

錢跑了，人心也跑？

菲豪門密密撤資 新加坡成避難所

本報訊：越來越多的菲律賓家族企業正悄然重新思考資金的存放地點——以及資金的增長地點。

家族治理顧問恩里克·蘇連諾（Enrique Soriano）教授表示，富裕的商業家族正日益在新加坡和香港設立家族辦公室，吸引他們的是法律穩定性、嚴格的金融監管以及可預測的爭議解決體系。

這是保護財富的理性之舉。但這也引發了一個更棘手的問題：國內的投資、創新和就業會受到什麼影響？

「當家族將財富移至海外，卻不維持強大的國內參與度時，菲律賓面臨的風險不僅

是資本流失，還包括戰略領導力和再投資能力的喪失。」

蘇連諾指出，全球趨勢支持這種轉變。德勤預測，到2030年，家族企業的收入將增長高達84%，超越非家族企業，這主要得益於長期資本和多行業控股的驅動。

「家族企業不僅僅是在全球經濟中獲勝——它們正在重塑全球經濟，」他說。

從企業家到資產管理者的轉變？蘇連諾指出，除了地理位置的轉移，另一個悄然發生的轉變是：許多家族企業正從親力親為的創業模式轉向財富管理——管理投資組合而非創建公司。

他表示，這種轉變可以保護資本，但也可能減少風險承擔和創造就業機會。

而現在，董事會內部正出現一場新的辯論：家族辦公室是在幫助構建下一代產業——還是僅僅在追逐回報？

蘇連諾說：「一些家族辦公室正在演變成戰略投資者，特別是在人工智能、醫療保健和基礎設施領域。如果運作得當，它們能加速創新。」但並非所有家族辦公室都遵循這條道路。

他補充說：「許多仍然作為被動的資金配置者運作。它們追回報，卻不構建生態系統。」

「真正的影響發生在家族從資本部署轉向能力發展之時。」

這種差異對整體經濟至關重要。

戰略投資可以為初創企業提供資金、資助技術發展並創造高質量就業機會。相比之下，被動投資通常只是在金融市場中流通資金——對工人或本地產業幾乎沒有溢出效應。蘇連諾表示，菲律賓商業家族面臨的挑戰是在全球財富保護與國家建設之間取得平衡。他說：「家族辦公室絕不能變成純粹的財務託管人。它們應通過企業經營、創新和本地再投資，繼續成為積極的國家建設者。」

軍方查有組織蓄意抹黑行動

本報訊：菲武裝部隊已針對其稱之為一場蓄意且有組織的虛假信息宣傳活動展開調查，該行動意在動搖公眾對軍方的信心。

菲武裝部隊發言人巴迪惹上校（Francel Margareth Padilla）表示，軍方正嚴肅調查一系列事件與言論敘述，包括新聞發布會、社交媒體帖文及被大肆擴散的網絡內容，這些內容的傳播模式顯現出高度同步性。

巴迪惹在週四接受採訪時表示：「這起事件看似是一場精密且多層次的假資訊行動。你們可以看到這些正在發生的事，它們是蓄意的，這樣的傳播模式具備高度同步性。」

她補充：「相關言論敘述，即便在社交媒體上，涉及諸多議題——包括查維特·星順先生（Chavit Singson）召開的新聞發布會、奧迪·蒙高上校（Audie Mongao）的社交媒體帖文，以及其他與菲武裝部隊相關的內容——這些種種似乎都表明，這並非個別事件。」

巴迪惹指出，這些言論敘述的發布時間、內容本身以及擴散規模，都暗示這是一場多層次的資訊操弄行動，其目的不僅是削弱公眾對菲武裝部隊的信心，更企圖在軍方內部製造分裂。

巴迪惹稱：「我們必須質疑這一切的時間點、內容本身，以及那些在社交媒體上流傳的資訊被大肆擴散的背後原因。」

「危機敘事」操弄

菲武裝部隊初步調查評估顯示，某特定團體正蓄意製造針對菲武裝部隊及整個安全部門的「危機敘事」，企圖煽動公眾憤怒，並為計劃於2月25日在國都區發起的大規模集會尋求正當性。巴迪惹表示：「這種堆砌歪曲主張、煽動情緒並反覆散佈假資訊的模式，不僅意在削弱民眾對國軍的信心，更企圖製造社會動盪。」

菲武裝部隊目前正展開調查，追查這些敘事的幕後操弄者、傳播渠道，以及是否有外部勢力為此行動提供支持或進行指揮。

儘管面臨相關事件，巴迪惹仍向公眾保證，菲武裝部隊將繼續專注履行自身職責，並會通過正當的法律與體制渠道，回應民眾的合理訴求。她同時呼籲民眾，應信賴來自可信來源的經核實資訊，拒絕一切企圖誤導大眾、製造社會分裂及破壞國家穩定的行徑。巴迪惹強調：「我們始終團結一心、秉持專業、恪守紀律，為共同的使命奮進。我們會對當前發生的諸多事件保持高度警惕，不會被雜音干擾，並將繼續履行自身的職責使命。」



塞巴斯蒂安·「巴斯地」·杜特地宣誓就任納卯市長，正式接管該市的領導職務。

杜特地羈押海牙 兒子真當市長

本報訊：塞巴斯蒂安·「巴斯地」·杜特地（Sebastian “Baste” Duterte）於1月23日週五宣誓就任納卯市長，正式接掌其父親、目前被羈押於海牙的前總統杜特地的市長職位。塞巴斯蒂安·「巴斯地」·杜特地在去年的中期選舉中當選副市長，與他一同參選的父親及侄子小羅德里戈也順利當選，其中小羅德里戈以最高票當選納卯市議員。

2025年6月30日中午，老杜特地因在海牙國際刑事法院面臨反人類罪指控並處於待審

前的持續羈押狀態，未能就職，其市長職位因此由兒子巴斯地接任。週五，小羅德里戈也宣誓就任副市長，接下這一由其叔父空出的職位。

此次兩人的就職宣誓儀式，由第11行政區區域審判法院法官杜仁珍諾·羅哈斯監誓。本次就職典禮在納卯市政廳舉行，除少數家族成員出席外，杜特地家族的盟友、納卯市眾議員允加布（Isidro Ungab）與律師黎爾格拉（Martin Delgra）也列席了就職典禮。

小馬與莎拉遭訴期間

總統府籲團結並穩定投資者信心

本報訊：總統府在總統小馬科斯及副總統莎拉·杜特地遭提法律訴訟後，呼籲全國團結，並維繫投資者的持續信心。

1月22日的新聞發布會上，總統通訊辦公室副部長卡斯特洛（Claire Castro）坦承，國家兩名最高官員遭訴引發各界對相關影響的關切，但強調此事不應動搖民眾對施政及經濟發展的信心。

她呼籲投資者與民眾保持冷靜，並信任菲律賓的各機構，稱法治依然完好無損。

她表示：「希望投資者能夠繼續留在菲律賓，也希望國民能繼續信任我們的總統。」

卡斯特洛稱，小馬科斯總統正呼籲菲律賓民眾將重心放在國家團結與建國大業上，而非陷入政治分歧。

她說：「不只是總統，我們所有人都必

須團結一致，這樣才能進一步鞏固國家的穩定發展。」

對國家機構的信任

卡斯特洛表示，小馬科斯總統尊重監察署的獨立性，也相信該機構處理公職人員涉訴案件的能力，副總統涉訴案件也包含在內。她表示：「總統相信監察署的能力，也堅信事實真相——無論什麼人，只要應承擔責任，就必須依法承擔。」

她補充，若針對任何公職人員的指控有事實依據支撐，相關部門就應展開正當的調查。至於小馬科斯總統本人，卡斯特洛稱他已做好應訴準備，並堅信自己未違反任何法律，也未犯下任何可遭彈劾的行為。

她表示：「總統再次做好了直面訴訟的準備，因為他清楚自己並未觸犯任何法律。」

20 家公造部承包商 涉未編列預算經費

本報訊：描東岸省第一選區眾議員黎未斯地（Leandro Leviste）公布2023至2024年間，獲得由未編列預算撥款資助的政府基礎建設項目的前20大承包商名單。

其中部分上榜企業，同時包括在總統小馬科斯去年啟動全國違規項目調查時，被點名的防洪工程承包商。

1月21日週三的新聞發布會上，黎未斯地透露，2023至2024年間用於公造部項目的未編列預算經費中，約30%僅由前15大承包商壟斷獲取。

菲星報網站依據黎未斯地的彙總數據自行核算發現，前20大承包商獲得的項目撥款總額約656.99億披索。若黎未斯地援引的2130億披索是2023至2024年基礎建設項目未編列預算經費總額，則這些承包商獲得的撥款已約占總額的30%。

前 20 大承包商詳情

根據黎未斯地的彙總數據，由前眾議員、前撥款委員會主席埃利薩迪·許（Elizaldy Co）創辦的Sunwest Inc.，從備受爭議的備用資金中獲得總額110.3億披索的合約款項。

排名第二的是MC Samidan Construction，獲得未編列預算經費資助項目的合約金額達68.46億披索，Newbig Four J Construction Inc.則以49.98億披索位列第三。

未編列預算撥款因類似政治分肥經費備受議員及民間團體批評，該類預算在未確保資金來源的情況下，即為所謂的「優先」項目劃定撥款額度。

黎未斯地表示，未編列預算經費資助的項目均以「整筆撥款」方式獲批，由公造部自行決定各項目的資金分配。

黎未斯地也在臉書發布多篇帖文，公開其聲稱取自故公造部副部長卡布拉爾（Maria Catalina Cabral）的文件截圖。

這些帖文包含2025年預算中「選區分配款」的詳細明細，列明各項目對應金額，文中也提及了「標籤」，黎未斯地表示這可能指的是項目的提案者。

自黎未斯地公布他聲稱來自卡布拉爾（2025年12月急逝）的文件片段以來，公造部及監察署一直緩慢推進文件與官方記錄的核實工作。

截至目前，保管卡布拉爾相關文件的監察署，仍未回應公眾針對

黎未斯地所持文件是否具備法律效力的質疑。

當前只有參議院藍帶委員會啟動公開調查，試圖查清卡布拉爾的相關文件、選區分配款事宜，以及高級官員被指涉及項目提案的真相。

2023-2024年公造部未編列預算撥款資助項目的前20大承包商

單位：披索

排名 承包商名稱 金額

1	SUNWEST INC.	11,030,000,000.00
2	MG SAMIDAN CONSTRUCTION	6,846,480,000.00
3	NEWBIG FOUR J CONSTRUCTION INC.	4,998,500,000.00
4	AQUALINE CONSTRUCTION	3,550,000,000.00
5	LE BRON CONSTRUCTION	3,415,000,000.00
6	D.T. RECIO INC.	3,250,000,000.00
7	TOPNOTCH CATALYST BUILDERS INC.	3,086,000,000.00
8	EIGHT J'S CONSTRUCTION SERVICE	2,960,000,000.00
9	SILVERWOLVES CONSTRUCTION CORPORATION	2,930,000,000.00
10	LEGACY CONSTRUCTION CORPORATION	2,883,562,000.00
11	HI-TONE CONSTRUCTION & DEVELOPMENT CORP	2,730,000,000.00
12	WAYCON BUILDERS & CONSTRUCTION SUPPLY CORP	2,479,125,000.00
13	QM BUILDERS	2,375,050,000.00
14	ANORE CONSTRUCTION	2,250,000,000.00
15	ALRIE CONSTRUCTION SERVICES	1,960,000,000.00
16	VICENTE T. LAO CONSTRUCTION	1,928,986,000.00
17	C.T. LEONCIO CONSTRUCTION AND TRADING	1,892,000,000.00
18	NEWINGTON BUILDERS, INC.	1,753,000,000.00
19	JJPR CONSTRUCTION SERVICES	1,725,000,000.00
20	STX ENTERPRISES	1,656,998,000.00
	合計	65,699,701,000.00

菲律賓恢復Grok連線

xAI承諾兒少防護措施

本報訊：菲律賓政府表示，將在開發商xAI承諾加強安全防護後，恢復對AI聊天機器人Grok的存取。

據路透社報導，菲國「網絡犯罪調查與協調中心」（CICC）稱，Grok已向官方表明將不再提供可能引發兒少安全疑慮的「內容／影像操控」功能，禁令解除後仍會持續監測是否符合法規要求。這項決定意味著菲國在數位兒少保護與生成式AI監管之間，採取「先封鎖、後要求補強」的快速反應路線。

回顧事件脈絡，菲律賓本月中旬以Grok可能生成性化影像、甚至涉及未成年風險為由，著手推動封鎖。

路透社引述菲律賓信息與通訊技術部部長阿古達（Henry Aguda）說法指出，CICC正與國家電信署（NTC）合作執行封鎖措施；官方並將此類風險與《網絡犯罪防制法》等法規框架連結。

信息與通訊技術部曾對外表示，平台方已提出「更強的防護與可執行的改正措施」，但政府期待的不僅是口頭保證。

市場觀察人士指出，菲國透過電信與資安機關協作、要求互聯網服務商快速限制特定服務，顯示監管者對生成式AI的治理工具箱正從「事後下架」走向「事前限用」；對跨境經營電商、行銷、內容審核外包（BPO）與雲端服務的企業來說，若營運流程高度依賴單一平台或API，未來在東盟市場可能需要更頻繁地面對臨時性存取限制、內容審核義務與稽核要求等不確定性。