

又一培訓機構，黃了？

5月24日晚上，知名醫考教培機構「金英杰」創始人趙紅峰，被自家員工堵在了辦公室。

當天，員工們發現自己4月份的社保還沒有繳納，公司關於招生、財務相關的數據也被凍結。同時，「老闆馬上要跑路，公司有價值資產將被打包賣掉，且收購方不承擔任何負債」等流言傳出。一怒之下，員工們聚集在一起，要求趙紅峰結清拖欠的工資。

在多位行業人士眼中，金英杰醫學是國內規模最大的醫學類綜合教育機構。據公司宣傳手冊介紹，其在全國擁有500多家直營和合作連鎖機構，年服務學員逾200萬人，致力於建立完整的醫學服務產業鏈，最終「實現大教育、大醫療、大健康為目標的戰略藍圖」。

龐大的職業教育賽道中，醫考佔據的比重雖不算大，卻很穩定。國家醫學考試網發



佈的通知顯示，2024年共計59.3萬餘名考生參加國家執業醫師資格考試醫學綜合考試。再加上護士、藥師等考生人數，撐起一個行業並不算難。

事實上，多名員工都向中國新聞週刊堅稱，金英杰此前的經營狀況並沒有出現大的問題。雖然欠薪、不按時發放工資等行為持續了數年，但由於招生還算順利，且社保按時繳納，老闆也一直承諾會「解決問題」，因此許多員工依然繼續上班。

從國內頭部，到突然爆雷，金英杰究竟發生了什麼？

為討薪，熬了兩天兩夜

一想起在金英杰待了5年，劉歡（化名）就懊悔不已：「為什麼現在才反應過來？」

2020年下半年，劉歡從另外一家培訓機構跳槽到金英杰，並負責招生工作。她對中國新聞週刊回憶，公司經營困難的跡象其實很早就開始顯現了。

首先是延遲發放工資，且不足額。金英杰的工資制度為每月15日發放上月工資，但實際上，15日、20日、25日……「一系列往後拖延的時間都有可能。」一名金英杰人力資源部門前員工還透露，由於公司財務一職由老闆親戚兼任，作風相當「隨性」，每個員工每月拿到錢的時間和比例都可能不同。

招生提成款也有拖欠。據劉歡介紹，金英杰的提成結算制度是每月發放70%，另30%待到年底發放。但從2021年開始，老闆和財務部門一直借口拖延，導致其每年底積壓待發放的部分提成至今仍未拿滿。

高級管理人員亦未能倖免。一名公司前

高管對中國新聞週刊表示，自己去年8月份入職，合同薪資水平較高，每月超過4萬元，可自去年10月起薪資就一直發放不全，自其今年4月離職時，已經被拖欠了超過20萬元。

綜合金英杰多名員工說法，欠薪現象在公司內十分普遍，根據職級等個體情況的差異，不同員工被拖欠的薪資從幾萬元到數十萬元不等，總金額估計在2000萬元左右。

這種拖拖拉拉的狀態持續了數年，直到5月中旬。

5月20日，金英杰口腔教育研究院院長趙慶樂公開發文，表示即將離開公司。此前，趙慶樂作為公司管理層之一，曾帶領老師向趙紅峰討要課酬，被不少員工視作「主心骨」。

在劉歡看來，趙慶樂的離去，成為壓倒員工們的最後一根稻草。

5月26日下午，中國新聞週刊走訪位於北京市海澱區學清路金碼大廈B座22層的金英杰總部發現，趙紅峰、員工、警方、相關部門等多方之間的談判已經持續了兩天兩夜，數十名員工擠在談判室外等候結果。

因為擔心老闆趁人不注意時「跑路」，整個週末，員工們都聚在辦公室不願離去，輪流上陣與之談判，其餘人就在工位上休息，相當於變相輪班「看守」著老闆。

「都在熬，老闆賬戶上沒有任何資金，車和別墅都不是自己的名字，銀行卡也處於凍結狀態。」劉歡無奈地說道。

「還欠著我們好幾萬元電費沒交。」金碼大廈一名物業工作人員表示。

蹣跚的爆雷

金英杰走到這一步，著實有些令人意外，畢竟其在醫考教培領域，也算得上是「第一梯隊」了。

2002年，趙紅峰創辦「政法英杰培訓中心」，彼時主要經營司法考試培訓，2006年開始涉足醫考項目。2009年，乘著「新醫改」帶來的東風，北京金英杰教育科技有限公司註冊成立，全面轉型醫考培訓。2015—2016年，金英杰先後完成了兩輪融資，估值一度達到5億元。金英杰選擇押寶醫考，與這一賽道的廣闊前景分不開。

在我國，想真正成為一名醫生並不容易。一名三甲醫院醫生告訴中國新聞週刊，一名醫學生需要集齊學歷教育畢業證、學位證、執業醫師資格證、住院醫師規範化培訓合格證才能開始執業行醫，俗稱「四證合一」。而金英杰瞄準的執業醫師資格考試，又分為「兩級四類」，即執業醫師和執業助理醫師兩級，每級又分為臨床、中醫（中醫、民族醫和中西醫結合）、口腔、公共衛生四類。除此之外，金英杰還開展了護士、藥師等考試業務，總規模加起來不小：據國家醫學考試網數據，近5年，全國醫師資格考試的報考人數均在50萬以上。

另據人力資源社會保障部人事考試中心和相關數據，2024年度執業藥師職業資格考試全國有超83萬人報考；2025年的全國衛生專業技術資格考試和護士執業資格考試中，河南考生人數達到了19.43萬人，佔據了全國考生總量的8%。按此計算，全國考生人數可達243萬人。這或許也解釋了，為什麼薪資發放連續多年有問題但員工仍堅持上班的原因。

公司信息平台運維人員和多名高管對中國新聞週刊確認，金英杰在招生經營方面一直正常，學員每日新增註冊量平均近千人，「每天進賬，我們看到的都有幾十萬到上百萬元。」

除此之外，公司仍在高薪對外招聘高管，並舉辦大型市場活動。公開信息顯示，去年10月，由北京金英杰醫學教育集團、北京醫生醫世人力資源有限公司和醫生人才網共同舉辦的中醫智慧發展與人才服務創新論壇成功召開。

「他根本不存在經營不下去。我已經在這裡5年了，如果沒客戶、沒業績，我一直待在這幹嗎呢？」一名負責招生的老師說道。

既然招生經營都不是問題，金英杰為什麼還會經營不下去？

難擴大的細分市場

對於金英杰的爆雷，員工們猜測有兩個方面的原因。

一是創始人趙紅峰轉移資產，不少金英杰員工認為，老闆從很早之前就開始籌劃將

財產轉移到海外。不過這一說法目前尚無法證實。

二是為還錢給投資人，導致公司流動性枯竭。

原金英杰副總裁、中醫藥研究院院長劉廣鵬告訴中國新聞週刊，目前，金英杰欠中醫所有老師的課酬約200萬元；欠所有臨床老師的課酬約350萬元；欠所有口腔老師的課酬約90萬元；欠員工、校長及各高管工資約1000萬元；此外還欠學員價值500萬元左右的課程未能按時交付。

計算下來，僅需2000萬元左右就能解決金英杰目前的困境。而近兩年金英杰的年營收都在3億元左右，湊出這筆錢按理並不困難。

「但由於趙紅峰盲目自信、沒有任何危機意識，三年內優先還了兩個資方總計近4000萬元，但凡留1000萬元做應急備用金，都不會這樣。」劉廣鵬進一步指出。

而在金英杰爆雷的背後，看似藍海的醫考培訓市場，至今仍無全國性品牌出現。

據艾瑞諮詢統計，2020年中國醫藥護及大健康培訓行業市場規模為45.7億元。近年規模雖有所回升，但仍僅處於50億元左右水平。據相關研報，2024年中國公考市場規模超300億元，K12教育市場規模超千億元，比起來，醫藥護及大健康培訓市場顯得十分「袖珍」。

之所以在資本多年助推下，市場擴張仍未見成效，業內人士認為，主要原因有二：回報有限和細分科目太多。

特許經營專家李維華告訴中國新聞週刊，K12和公考的熱度之所以居高不下，是因為前者注重提分升學，後者直接幫助就業、拿到體制內的「鐵飯碗」，且得分越高越容易被錄取，因此考生對於提分的需求相當強烈。「相比之下，執業醫師、藥師等職業資格證考試，考上了也不一定就業，且分數及格即可拿證，61分和100分沒有區別。綜合考慮下，考生及家庭的投入意願自然就降低了。」李維華解釋道。

此外，醫學細分科目眾多，導致培訓產品難以標準化。

目前，我國醫師資格考試共有24類，其中主要包括：臨床執業、臨床執業助理、臨床執業鄉鎮助理、中醫執業、中醫執業助理、中醫執業鄉鎮助理、中西醫執業、中西醫執業助理、口腔執業、口腔執業助理、公共衛生執業、公共衛生執業助理等。金英杰集團的品牌手冊中也顯示，公司設立的學科教研室有16個之多。科目多、專業門檻高，因此無法快速複製形成規模效應。

同時，在每個細分條線中，學生付費都更認老師，而非認機構。劉廣鵬對中國新聞週刊透露，近年來趙紅峰一直在嘗試進行「去IP化」，激發了包括趙慶樂在內的名師群體的反彈，也是令金英杰最終分崩離析的導火索之一。

5月26日，人民醫學網發佈的一則蓋章聲明寫道：「對於所有在金英杰報過課的學員……人民醫學網將為你們提供平替課程。」「真誠歡迎金某杰有責任、有正義感的老師聯繫我們……加入我們，您將擁有一個穩定的教學平台，繼續發揮您的專業優勢，為學員們傳授知識。」

然而在被欠薪的員工們眼中，對方只不過是想趁機吸收金英杰的學員、老師、數據等有價值資產，至於拖欠的債務則並不願過問。中國新聞週刊致電人民醫學網進行核實，對方表示相關信息不便透露。

錢昆歐遊打油詩二

瑞士烏鶇

皮拉圖士百舌鳥，
接食技藝特高超。
雲遊客人喜得見，
拍得靈鳥樂陶陶

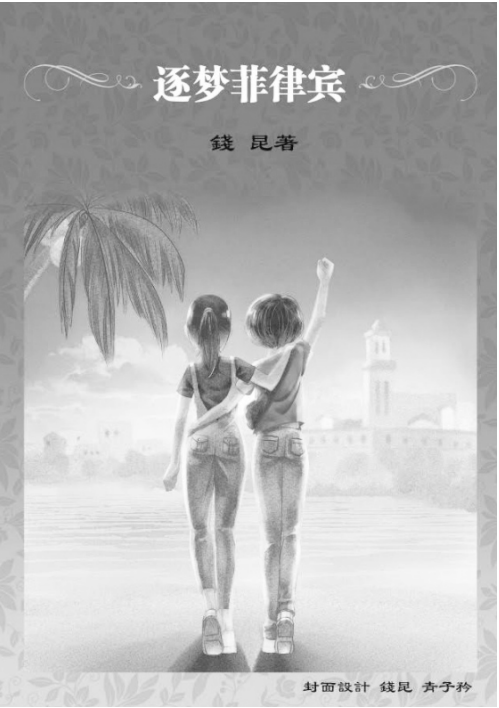


女傭趕來牽走後，她們便很快來到了書房。推開門，撲入眼簾的是一一春媛的屁股坐在了電腦這邊的桌子，兩隻相疊的腳丫，卻伸到了大桌角那邊放著，構成了一幅活生生的不雅和礙眼的「腳丫朝天圖」，也阻擋了蓮子入內的通道。

菲妮用食指彈了下蓮子，暗示她行動。果然，蓮子動手不動口地用力一撥，把春媛那疊加高翹的腳丫一撥落地，她是用大而亮的眼睛撲閃撲閃地看著蓮子並說道：「我媽媽在她的房間裡就是這樣翹著腳。」「你媽是你媽，你又不是你媽，再說了，這不是臥室，這是書房。」並用大家都聽得懂的閩南話說道：「臭體，真的是不成體統！」

很明顯，歐陽家的大小姐要給新來的家教老師一個下馬威，沒能達到目的，反而被蓮子在其兄弟和楊家姐妹面前一頓地奚落；她是一計不成又生一計，轉向菲妮指著桌上的繪畫紙和尺子說：「先生，你為我畫下格子。」語調倒是柔柔的，但在菲妮聽來，卻覺得相當的逆耳，也不敢相信這話是出自春媛這個才十一歲女孩之口；便盯著她一字一句地反問道：「我沒聽錯吧，你讓我為你畫格子。我看你是在發高燒，說胡話了吧。」沒想到春媛是不甘示弱地懟道：「以前的老師都為我畫啊。」菲妮從鼻孔裡哼出了兩個字——哼！哼！便讓他們坐好了，然後用激動的聲調對這些養尊處優，小小年紀就會持強凌弱的瞧不起上門家教的老師的「公主」鏗鏘有力地說到：「我得提醒你們，我是你們的外公推薦的，你父親聘來的，並且授權可以打你們的家教老師；我和洪老師的任務是傳授道理，教授學業，解答你們的疑難問題，而不是來為你們畫格子的。差遣老師的想法，想也別想，更不要說；我還要提醒你們，不要忘了你們是誰，在這間書房裡，你們是我們的學生。」菲妮盯著右邊春媛說這些話的時候，沒有注意到陽剛的神態。

然後拿起了書桌上的小白板，用記號筆在上面寫了一個大大的「罍」字後，便遮上問下，又遮下問上，百靈和百惠兩姐妹都認得出來四和正，但兩字一合成，就都不認識了；於是，蓮子揀重點地略談了下，「罍」字與「剛」同音，字意是人有四正——心正，身正，言正，行正；而其中的行正，立正，正坐，臥正對女孩子來說特別的重要，你坐姿不正，不優雅，便會被人說成沒家教，沒師教等等，也就是



側面地罵了你的父親和老師，所以說啊，既然是你們的家庭老師了，便得盡心盡力地教好你們。蓮子說完，問他們聽懂了沒有，春媛不情願地同他們一起舉手表示聽懂了。

最後，希望他們通力合作，共同努力，讓華語成績更進一竿。回家後，蓮子說：「陽剛是目不斜視地盯著你看，眼神很專注啊，彷彿，你字字句句都說在了他的心坎上！」

晚餐時，蓮子先說了培幼園的趣事：「勁豪的丫丫和舞蹈家在停車場裡大幹一場。從蓮子的談笑風生中，菲妮才知道，課堂外的相沖和課堂內的相契一樣的精彩上演。事因上英語課時，吉安還是被勁豪打了兩下，他的媽媽聞訊趕到，擺開了陣勢，準備用手中的小背包當武器，來教訓一下打了人還氣勢洶洶罵人的勁豪丫丫，還未等她行動，五大三粗的丫丫是不甘示弱地攔開了其他三人的手，衝撞了過去，把舞蹈家撞了個底朝天，要不是有鐵門擋著，肯定會滾到馬路上；爬起來後，便被其他人抱住了腰，雙方是在激烈的謾罵中被分開了。菲妮之所以渾然不知，是正在裡間專心致志地寫幼一全體同學名字的筆順。經此肉搏，舞蹈家沒有再來了，而是吉安的丫丫代替她來保護小主人。

菲妮同蓮子談起了，金水在班上表白愛佩兒的事。