

沿黃九省，要「抱團」了

一條黃河串起沿岸九省（區），作為黃河流域唯一出海口的山東，正和他的沿黃「朋友圈」，謀劃如何構建沿黃陸海大通道。

近日，「2024服務黃河流域高質量發展研討會」在濟南召開，沿黃九省（區）代表共同發起《關於共建沿黃陸海大通道 融入全國統一大市場的倡議》，推動共建沿黃陸海大通道，合力打造國家和區域物流樞紐，暢通連接日韓、歐亞、東南亞的陸海聯動大通道。

一直以來，與長江流域相比，黃河缺少一條高效暢通的陸海通道，被視為制約黃河流域內資源配置與區域經濟整體競爭力的一大掣肘。為此，沿黃各省（區）在努力改變局面，作為九省（區）唯一沿海大省的山東，在構建陸海大通道方面做了大量工作。

在上述研討會上，舉行了沿黃陸海大通道「雙擴能」儀式，山東第50個內陸港、第100條班列在濟南設立、開通，這意味著《山東省世界級港口群建設三年行動方案（2023—2025年）》中「2025年建設50個內陸港」的目標提前實現。這無疑釋放出了沿黃陸海大通道擴張提速的強信號。

中國宏觀經濟研究院國土開發與地區經濟研究所區域開放室主任盧偉表示，山東構建沿黃陸海大通道將提升山東在黃河流域生態保護和高質量發展戰略中的龍頭地位，推動山東繼續拓展內陸腹地範圍，深化與河南、山西、陝西等省份的經貿合作。同時，也有助於沿黃中上游省（區）的產品獲得更加便捷的出海口，帶動沿黃上游地區的經濟發展和對外開放。

為什麼是山東？

作為我國第二長河，黃河呈「幾」字形流經青海、四川、甘肅、寧夏、內蒙古、陝西、山西、河南、山東9個省（區）。據各省（區）統計局2023年數據，黃河流域總人口約4.2億，約佔全國總人口的1/3，地區生產總值（GDP）約31.64萬億元，約佔全國GDP的1/4。

不過，在不少業內人士看來，無論從流域水系通達性還是沿岸地區的經濟聯繫看，相比長江、珠江流域，黃河流域都存在較大差距。

2019年，黃河流域生態保護和高質量發展座談會在河南鄭州召開，黃河流域生態保護和高質量發展上升為國家戰略。會議提

到，黃河上中游7省（區）是發展不充分的地區，同東部地區及長江流域相比存在明顯差距，傳統產業轉型升級步伐滯後，內生動力不足。

2020年，中央財經委員會第六次會議上，就提出要「進一步強調要發揮山東半島城市群龍頭作用，推動沿黃地區中心城市及城市群高質量發展」。

同時，山東也在2020年政府工作報告中指出，要揚起黃河流域生態保護和高質量發展龍頭，搶抓重大歷史機遇，扛牢重大責任使命。

從區位上看，萬里黃河從山東入海，山東有著其他省（區）無法替代的出海口優勢。同時，作為沿海大省，山東擁有3500多公里的海岸線，港口眾多，如青島港、煙台港和日照港等大型國際港口已經發展成為重要的國際貿易和物流中心，具備處理大規模國際貨物運輸的能力。

從經濟上來說，2023年，山東GDP達9.21萬億元，是黃河流域經濟最發達的省份。因此，無論是從區位上還是經濟規模上，山東常被地方媒體形容為「黃河流域的龍頭」，也更多承擔起了構建沿黃陸海大通道的重任。

盧偉指出，山東構建沿黃陸海大通道恰逢黃河流域生態保護和高質量發展戰略深入推進帶來的機遇。他說，隨著黃河流域生態保護和高質量發展戰略積極推進，黃河上中下游省（區）綠色低碳產業合作和商貿物流等開放合作將日趨緊密，對開放通道建設和物流效率提升的需求十分迫切，為沿黃陸海大通道建設奠定堅實基礎。

從國際層面來看，今年5月，第九次中日韓領導人會議提出深化經貿互聯互通，維護產業鏈供應鏈穩定暢通，盡早恢復並完成中日韓自貿協定談判。盧偉認為，中日韓深化經貿合作為山東拓展了與日韓合作空間，推動沿黃陸海大通道向日韓延伸創造了機遇。

與此同時，6月2日，《區域全面經濟夥伴關係協定》（RCEP）對15個簽署國全面生效滿一年。隨著成員方在RCEP項下的降稅幅度逐年擴大，各成員國間經貿往來愈發活躍。今年前4個月，青島海關共簽發RCEP原產地證書4萬份，數量居全國簽證機構首位。沿黃各省（區）眾多企業也從RCEP全面生效帶來的關稅優惠、通關簡化、貿易投資便利化等紅利中受益，讓更多企業能「走出

去」。

中國區域科學協會副理事長周江在接受採訪時表示，從宏觀層面來說，構建沿黃陸海大通道有助於促進沿黃地區經濟發展，提高整個區域的經濟協同效應，增強地區經濟結構的多樣性和多元化。

他指出，通過優化、升級連接重要內陸城市與山東港口的鐵路、高速公路和內河航道等基礎設施，可以提高內陸與沿海地區之間的連接效率，使山東及其他沿黃省份能夠更好地整合資源，提高區域產業鏈的競爭力，推動區域經濟高質量發展。同時，山東可以通過與內陸省份合作，建立物流合作平台或區域協調機構，共同開發更為高效的物流解決方案和服務，優化貨物從生產地到國際市場的整個運輸鏈，更好地服務內陸省份出海需求。

「多向奔赴」據《黃河流域生態保護和高質量發展規劃綱要》，黃河干支流流經的沿黃九省（區）相關縣級行政區，國土面積約130萬平方公里。

流域面積廣闊，發展空間大，對於山東來說，攜手沿黃「朋友圈」，共建陸海大通道已成為共識和發展趨勢。

山東與「最重要的鄰居和腹地」河南的合作，無疑具有示範意義。

以「黃河流域最便捷的出海口」這個概念來定義，山東港口的經濟腹地將往中西部延伸上千公里，其中最重要的經濟腹地莫過於河南。

2023年，山東省政府、河南省政府共同簽署《關於加強交通互聯互通 服務支撐黃河流域生態保護和高質量發展的合作協議》（以下簡稱《協議》）。

《協議》明確，兩省將充分發揮山東作為黃河流域唯一出海口省份和河南鄭州國際航空貨運樞紐、全國鐵路樞紐的引領作用，共建沿黃陸海大通道，以交通基礎設施互聯互通推動山東半島城市群和中原城市群協同發展。

近些年，在地方產業推動下，這兩個「大河省」的合作變得更加緊密。

2023年12月29日，山東省港口集團與河南新鄉市在新鄉舉行了共建河南（新鄉）內陸港揭牌儀式。

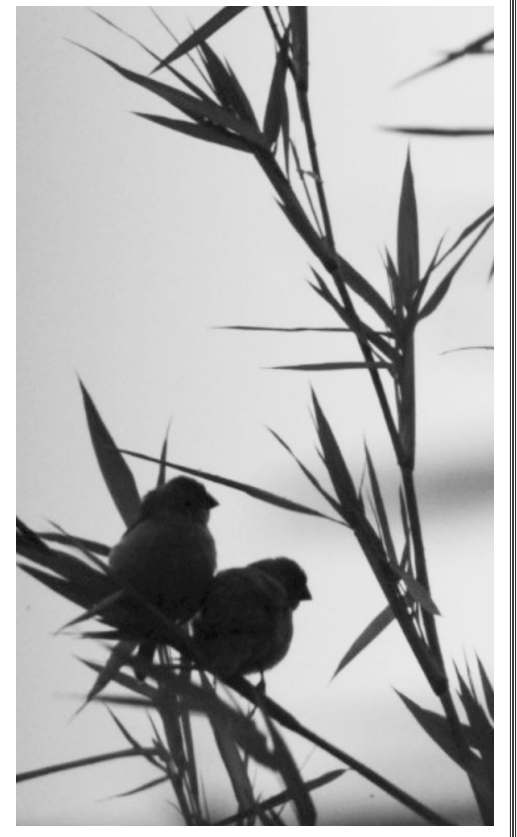
新鄉市政府網站顯示，目前，新鄉市20家企業的23種產品產能居全球前3位、25家企

業的27種產品市場佔有率居全球前3位、63家企業的83種產品市場佔有率居全國前3位，新鄉的新型化工及新材料產業鏈、新能源電池及儲能產業鏈、氫能產業鏈等重點產業鏈正加速開拓海外市場；與此同時，裝備製造、輕紡化工、電池及新能源等產業集群加速發展，對原材料進口需求巨大。

山東省港口集團總經理李奉利曾對媒體表示，2023年，河南地區80%的集裝箱進出口業務在山東港口完成。同時，山東港口在河南地區完成海鐵聯運操作箱量9.8萬標箱。

錢昆打油詩 歸巢鳥②

歸巢離鳥相偎依，
圓滾剪影狀觀昵。
小小精靈慈態樣，
大鳥歸來啾聲起。



《達圖爾傳》 第二部《奔騰年代》

叮鈴鈴，叮鈴鈴……

「喂，我是彼特爾。」

「是我，有時間嗎？」

「有！」

「下班後，跟著門口的黑色別克車過來吧。」

「好！」

第40章 DTR與格羅莉（第1節）

依琳娜的生活又平靜有規律了！

通過和彼特爾、弗朗哥、托利、威廉、魯迪長時間地探討。特別是在聖誕節和新年期間一家人回了一趟薩卡，爺爺伊文、鷹王阿貝托、西奧、伊志杰、以及松本也積極熱心地出謀劃策。在大家反覆的討論中，關於如何管理自己的資產，逐漸在依琳娜的頭腦裡清晰起來。

「是時候成立DTR集團了！」依琳娜想著。

首先要明確DTR集團的組織構架，我、彼特爾、西奧、還有爸爸伊志杰、弗朗哥、托利等人組成董事會。呵呵，我當然是董事長啦。托利就當董事會秘書吧。現在，世界上知名的大公司好像都是這樣的。

集團要任命總裁，總裁下面設各個部門。由這些專業的部門管理DTR旗下所有的公司及產業。

都應該有哪些部門呢？要有個總裁辦公室，管理協調各種雜事，安排各種對外聯絡，牽頭組織安排會議和公司全局性問題的上傳下達。呵呵，這好像有些像是管家，就讓弗朗哥伯伯先代管這個總裁辦公室吧。

現在DTR的業務已經很龐大了，將來還會繼續發展壯大。我還是要堅持我的想法，起碼未來的幾十年繼續堅持地產和餐飲兩大主業，畢竟這是我們最熟悉的行業。我們手頭已經有了大量低價土地，從設計到開發，從出售到租賃，從酒店到公寓，從公園到商場，在這一領域我們是絕對的專家。我們DTR已經形成了一套完整的管理運營方法。現在是時候把它總結起來規範完善起來了。

三分部分吧！前期的設計規劃由威廉的DTR建築設計公司完成。建設過程由魯迪的DTR建築工程管理公司負責。建成後的銷售出租招商才是DTR要管理的重點。賣一部分，業主就是我們的同盟，他們也會維護DTR的利益，當然賣出去會帶來大量直接的現金收入，不過手裡的現金夠用了就行了，特別是商場出租才是更好的選



擇，這樣收益長遠又穩定。呵呵，與其手裡握著大量現金去滿世界找投資機會，還不如自己的項目留在自己手裡出租。裡瑞和DTR項目周邊的有錢人不都買我的項目當投資嗎？呵呵，看來我的項目，特別是商場，誰想買我得安排人審查他們的資產背景了。讓那些有實力有社會地位的人擁有我的物業，就能把他們和DTR連接到一起，這對雙方都是好處多多！

呵呵，我又跑題了！還是想想DTR項目的運營管理吧。

DTR項目的後續運營和管理雖然簡單。但是項目多了，現在這套方法就有些問題了。我和托利叔叔還有弗朗哥伯伯是不可能跑得過來的呀。看來是不能眉毛鬍子一把抓了，要抓住重點才行。

爺爺說過：「兵要吃糧、將要嬌娘，元帥手握金印坐軍帳；將要勇、帥要穩，皇帝老兒掌錢糧。」可什麼是「金印」什麼是「錢糧」呢？

「媽媽！你還射不射了，我看還是把老虎換成大象吧！」瑞恩開始帶著孩子們起哄，傭人也在一邊偷偷地笑。

「呵呵！走神兒了，看箭！」說著，依琳娜嗖嗖地連射三箭，箭箭命中前方的大老虎。

「哇喔，媽媽真棒！」女兒安吉拉帶頭喝彩。

還是女兒好啊！呵呵，看來射箭是比給病人做手術來得輕鬆。呵呵，如果是做手術走神兒了，老天呀！想想就夠嚇人的。

「金印」就是授權吧！「錢糧」就是待遇吧！

（三三九）

下南洋的鴻漸人

——菲律賓許寰哥家族的故事

施雪琴編譯

2006年村民捐資由村中移往此處重建。懸山頂磚木結構，龍鳳裝飾雙燕尾脊，左側配一排供奉土地公，羅吒的廂房，總建築面積250平方米，主奉觀音佛祖。

岐嶺庵

岐嶺庵，位於崎巷社南面81-2號，始建時間不詳，重建於1992年，2020年異地重建，佔地面積2畝，一向三門，硬山頂磚木結構，中殿主奉觀音，右殿主奉保生大帝、玄天大帝，左殿主奉注生娘娘。

岐梅宮

岐梅宮，位於崎巷174-2號，始建於清朝年間，光緒三年八月重修。2002年村民捐資重新擴建，主奉田府元帥（也叫相江爺）。

順風殿

順風殿，位於新樓社，大子爺順風殿，始建不詳，歷代修繕，2020年6月原址重建。供奉玉皇三太子、仙帝公、五穀真人公、土地公、虎將公。

清澤宮

清澤宮，位於舊樓社，主奉聖公、大使哥。2020年農曆八月十六日重建，2021年農曆四月十二日竣工。

第二章

菲律賓許寰哥家族的故事：序曲

也許是命運的安排，1976年8月21日，老何塞·許寰哥與世長辭，而七年後的同一天，即1983年8月21日，他的女婿貝尼格諾·阿基諾參議員被謀殺，他的女兒科拉松悲憤難忍，從這個時刻開始，她捲入了這個國家的政治風暴。

許寰哥家族是一個具有強大凝聚力的大家庭。我不願說這個事實是因為所有的菲律賓人都以親密的家庭關係引以為豪。雖然所處的環境與歷史的浪潮無數次將我們家族成員暴露在公眾的視野中，但我們仍然努力地想保持低調。

人們總是在問：「你有哪些朋友？」除了個別外人，我的朋友主要是我的表兄弟姐妹，他們是許寰哥家族的成員。我們的生日聚會通常是邀請家庭成員參加。即使是受到科莉阿姨的邀請去總統府馬拉卡楠宮參加聚會，許寰哥家族的成員也愛單獨聚在一起。除個別時候，我們通常很小心地接觸外人，我們家族成員一直緊密地



聯繫在一起，一起慶祝生日，一起參加葬禮，我們在一起時，大家都感到輕鬆自在。

那天外祖父突然離世，讓我們整個家族都沉浸在巨大的悲傷痛苦之中，因為除了他的妻子梅達玲陪伴在他身旁外，沒有其他的至親在他身邊。他一直寵愛的孫子們，沒有一個在他身邊。他的孩子們，也不在他身邊。那時佩特舅舅還在外地處理生意。科莉阿姨，他的第六個孩子，也不在他身邊，外祖父彌留之際，只留下一句遺言：可憐的科莉。

1976年，外祖父計劃9月去巴黎。他想取道美國先看醫生檢查哮喘病，那年他滿了80歲。在他啟程前往美國前的幾個星期，他回到了打拉的農場，準備向農場的員工告別。

從馬尼拉到打拉，這條路他經過了無數次。足足三個小時的車程，沿途要經過布拉干省、邦板牙省以及打拉的康塞普西奧與卡帕斯鎮。而今天，從馬尼拉去打拉，可以直接向北行駛，再向東經過康塞普西奧鎮，再向北經過一段二級公路後轉向麥克阿塞高速公路。行駛在這條路上，我想像著19世紀末期的那個年代，塔克拉·許寰哥他們從馬洛洛斯、馬尼拉販運貨物到打拉，在打拉帕尼基鎮經營鎮上唯一的一家零售商店的情景。那時沒有帶空調的貨車，塔克拉，即我的外曾祖母，多次駕駛著牛車或馬車行駛在這條道路上。那時她在馬洛洛斯鎮還有一個貨檔，她到馬尼拉一次大約要花五天的時間，一邊購買進口的棉麻布，一邊販賣自製的蝦醬魚醬、鹽巴、肉類以及蔬菜。

在那個世紀之交的年代，她與丈夫梅拉西奧及孩子們一起，衣著時尚。

（〇—〇）