

# 出海熱潮再起 這次SHEIN帶上了他們



外貿「開門紅」正帶來新一輪出海熱。據商務部數據顯示，今年1-2月，貨物貿易進出口總值6.6萬億元，增長8.7%，規模創歷史同期新高，其中出口增長10.3%，進口增長6.7%。「雙增長」背後，展現了中國外貿韌性強、潛力大、活力足的積極發展態勢，為外貿行業持續提振信心的同時，也向全世界傳遞了樂觀的信號。一時間，出海熱潮再起，跨境電商更加備受矚目。

作為拉動外貿增長的新動能，跨境電商已經與一般貿易、加工貿易共同構成我國三大貿易方式。商務部在肯定跨境電商貢獻的同時，也表示將盡快出台支持跨境電商發展的實施意見。2024政府工作報告亦提出，促

進跨境電商等新業態健康發展。

政策支持、行業向好、機遇眾多，鮮花著錦的跨境電商吸引了大量市場主體湧入，電商平台、傳統製造企業、中小微企業都在此挖掘新的增長點，從先行者的成功案例中尋找可借鑒之處。SHEIN就是一個談跨境電商必談的典型，以前是憑借柔性供應鏈制勝的自主品牌標桿，如今也是產業帶上成就大量中小商家出海、「授人以漁」的重要平台。

## 跨境電商新型升級模式： 柔性供應鏈

小單快反、按需生產的柔性供應鏈模式是SHEIN作為服裝自主品牌出海時的「獨孤

九劍」，也曾被後來者爭相效仿。該模式是先通過市場分析和銷售洞察進行精準的需求預測，供應端生產少量訂單，上架店鋪進行「測款」之後，再根據市場反饋安排後續生產，賣得好便加量，賣不好立即停產。

其優勢是庫存淺，可以降低成本、提升市場敏感度，但對供應鏈響應能力要求更高。SHEIN早年間便通過數字化工具打通了產業鏈上下游的全鏈路，設計、測款、下單、生產、物流……環環相扣，實時響應。但構建這樣的能力需要成本、時間和魄力，外貿行業的大部分中小企業都無力承擔。

多年來，SHEIN一直有意為合作的供應商構建數字化管理能力，共享柔性供應鏈成果。而隨著SHEIN在海外越來越「火」，甚至蟬聯全球購物類APP下載榜首，自帶流量加之創新的供應鏈能力、完善的履約配送體系，催生了SHEIN「自營品牌+平台」雙引擎發展的獨特模式，以更強的能力去托舉更多第三方賣家和品牌，助力他們高質量出海。

去年9月，SHEIN深化拓展平台化並推出「500城產業帶計劃」。針對不同經驗的賣家提供不同的人駐合作形式和賦能服務——自主運營經驗豐富的賣家可以享受SHEIN的平台資源以及品牌經驗，助力其市場影響力擴大和品牌的進一步成長。

而對於善於做產品但沒有海外銷售及運營經驗的賣家，SHEIN會提供包括商品運營、倉儲、物流、客服、售後在內的一站式賦能與服務，讓賣家能夠輕鬆、省心地拓展國際市場。

此外，SHEIN還推出了「希有引力」百萬賣家計劃，三年幫助10000個賣家年銷售額突破百萬美元，同時為賣家提供全生命週期成長賦能，包括全流程培訓體系、運營與工具賦能、一站式履約支持、訂單與結款支持、低投入成本、綜合競爭力提升在內的六大扶持政策，覆蓋引入、成長到綜合能力提升各個階段。

可以說，「不同級別」的跨境賣家都能在SHEIN得到相對應的賦能，銷售渠道、銷量增長、出海經驗、品牌打造……就像武俠小說的主角升級，從內功到招式，循序漸進。

在「中國鞋都」福建晉江，有一對經營鞋廠超過10年的夫妻檔賣家李瑞和王莉，在遇到增長瓶頸的時候，他們也曾想過走跨

境電商的路子，但因為毫無跨境經驗、對海外消費者不瞭解、擔心適合國內的鞋款不一定適用海外等困難望而卻步。轉機發生在和SHEIN合作之後，銷量攀升是最淺層的收穫，更重要的是他們享受到超預期的全程運營指導建議，SHEIN平台對海外爆款的趨勢洞察賦能，讓鞋靴「老專家」李瑞和王莉可以把更多精力投入到產品研發中，產品品質和創意設計都在不斷升級。

截至目前，已有超20個省份的逾300城產業帶入駐SHEIN平台，涵蓋箱包、服飾、內衣、小商品、玩具、鞋類、飾品等主流產業帶。SHEIN自身找到了新的增長點的同时，也為更多跨境電商同行帶來了數字化柔性變革與走向世界的全球化機會。今年4月，在此前推出的賣家全生命週期成長賦能體系基礎上，SHEIN再度加碼強化「新優商」扶持力度，推出「新商90天成長特訓營」和「優商扶持計劃」。

## 助力產業帶中小企業高質量出海

據瞭解，SHEIN的「新商計劃」讓很多商家受益匪淺。有在這裡找到新的時尚陣地的眼鏡行業「創二代」，有開始學着用原創產品來講中國故事的箱包設計師，還有身處小眾賽道的假髮品牌把產品線細分後賣向全球各個國家的90後創業者……

從他們的熱情與信心中，能管中窺豹地看到外貿行業「一路繁花」的景象。究其原因，一方面得益於外貿數據「雙增長」的大環境提振了行業信心，另一方面，他們對自身的核心競爭力也越來越有底氣。

一直以來，產業帶中小企業通常被認為是產業鏈上的「薄弱環節」，生產運營模式老化，抗風險能力較差。

但他們又是行業內不容忽視的重要組成部分，今年1-2月，中小企業出口指數為52.4%，同比上升2.5個百分點，持續處於景氣區間。一定程度上，中小企業的活躍決定著外貿行業的活力，因此，提升他們的韌性和能力至關重要。

SHEIN平台希望在其中發揮出「授人以漁」的價值。據瞭解，通過SHEIN的「新商90天成長特訓營」，新入駐賣家不僅可以享受新商落地90天培訓等多重權益，還可以學習從開店上新、拉新促活到進階營銷的一整套跨境經營方法論。而對於質量、履約情況良好的「優商」，SHEIN還會在平台上給予一定上新優待、增加各類活動參與機會、進一步縮短結算週期等資源支持，甚至通過新品流量傾斜，加速賣家銷售提升。

SHEIN把自帶的平台流量和全球銷售渠道共享給賣家，為賣家培訓出海知識，協助賣家鍛造平台店鋪運營能力、品牌打造能力、供應鏈能力。同時，SHEIN也在加大投資夯實智慧供應鏈體系，成為賣家高質量出海的堅實後盾。

在廣州增城希音灣區，SHEIN供應鏈項目總投資達百億級，項目將建設集運營倉儲、備貨、揀貨、分撥、發貨等為一體的供應鏈倉儲物流中心，有望帶動直接就業十萬人，同時也為SHEIN平台上產品銷往全球市場提供核心支持。位於肇慶的希音灣區西部智慧產業園則重點探索供應鏈智慧化與精益化建設。

此外，SHEIN還建立了首個服裝製造創新研究中心，預計5年內投資約4000萬美元，將按需生產的創新實踐與精益生產結合進行前沿探索，並最終將精益生產解決方案通過培訓等形式賦能給供應商與平台賣家，提升平台上尤其是中小賣家的產品力和精細化運營能力，助力更多賣家「高質量出海」。

可以說，如今的SHEIN已不僅是服裝自主品牌SHEIN，而正在帶領一支出海隊伍，與平台上的眾多賣家共同構成了中國外貿出海的一股重要力量。同時，帶動更多跨境品牌、賣家與產業帶成功出海，我們也需要更多SHEIN。



## 《達圖爾傳》

### 第二部《奔騰年代》

不用依靠美軍基地，單憑奧羅拉市自己就能支撐起一個綜合體項目。呵呵，呵呵呵！為了歡迎我的兒子來到這個世界，我們就先在那兒建個小公園吧。」

依琳娜說得輕描淡寫，西奧聽的卻是深以為然。這時，阿貝托正好推門進來。

「噢，那我也把薩卡邊上的那個莊園送給依琳娜。哈哈，哈哈。快來快來，讓我抱抱孩子，好、好、好好！」

整個房間擺滿了花籃，整個房間充滿了歡聲笑語！剛睡醒的孩子，哇的一聲大哭，那聲音是那麼的洪亮。

哇，哇，哇哇哇……

### 第27章 風雲際會（第1節）

菲尼亞的十月份，科爾斯特省的雨季。

昨天，依琳娜的兒子已經滿月，大家好好的熱鬧了一番，後天彼特爾就要回哈利維雅了。彼特爾抱著孩子望著依琳娜，這個孩子的到來，讓依琳娜俏麗的臉上多了幾分雍容。

「嗨，依琳娜，你有什麼安排嗎？如果沒事，我們一起去松木家吧？」

「哎呀，今天不行，一會兒威廉和魯迪要過來。你自己去吧，好嗎？」

「好勒！」親了親孩子，又吻了吻依琳娜的額頭，彼特爾離開了。

威廉和魯迪準時趕到，兩人按照慣例匯報了項目的進展情況。

「依琳娜，我們波利加曼的項目進展很順利。商業、酒店和兩棟公寓等第一期工程的基礎部分都已經完工。目前，施工基礎的隊伍已經轉移到11號驛站開挖基礎，那裡現在正好是旱季。」

「嗯，波利加曼的6號項目具體進展怎麼樣？」

「很理想！商業部分一層基本完成。順利的話，1949年年底就能進駐商戶，1950年對外開放沒問題。公寓和酒店會慢一些，畢竟都是20幾層的樓啊。花園和綠化部分也會和商業部分同步開放的，這一點肯定沒問題。」

「很好，商業部分這個進度沒有問題，我們應該能和美軍基地同步完工。酒店和公寓，還要再想想辦法。我的意思是，即使不能全部和商業項目同步開放，我們最起碼可以部分開放嘛。」

「您的意思是，酒店和公寓部分還要再加快一些？」

「是的魯迪，波利加曼市酒店的設施陳舊觀念落後，一旦美軍基地大批進駐美



軍，我們的生意一定會很好。像這種高層建築，一旦出了地面，主體建設會很快，真正浪費時間的是內部裝修工作。」

「您說的對，依琳娜！」

「因為酒店和公寓都是高層建築，我們是不是能安排主體施工、外牆施工、內部裝修同步進行？如果安排的好，是不會相互打擾的。」

「這個方案可行！當主體出地面五層以後，我們就可以從下往上安排大廳和房間的裝修了。如果即使這樣，還不能在商業開放時全部完工，我們也可以把所需的所有材料全部運到上面。這樣，下面正常開放上面繼續裝修。」

「你說的對威廉！就是這個意思，我們要通過合理的安排加快施工進度，而不是用增加投入、加班加點、更不能犧牲質量來實現。對單一的一個項目我們要這樣安排，對我們所有的項目，我們也要有這種理念。我們已經在菲尼亞各大城市圈了20幾塊地，奧羅拉和薩卡我們也有地皮了！」

「天呀，依琳娜，這真是個好消息，天大的好消息啊！」

「所以，我們要深入研究考察我們所擁有的地塊的城市。包括城市的人口，經濟狀況，發展潛力，甚至天氣情況。然後決定各個地塊開工的順序。比如薩卡和奧羅拉，這兩個城市是菲尼亞中部經濟最發達的城市。威廉，我們現在有地皮了，所以這兩個地方應該提前安排。」

「好的依琳娜，我馬上安排現場勘察和設計工作，爭取明年3月份雨季結束後開始土建施工。」