

李榮美

## 印尼總統大選普拉波沃中選



燈下隨筆

印尼這個菲律賓的鄰國，但卻是充滿回教色彩的國家，他們的人口是菲律賓的兩倍，大概有兩億多人，但是他們的僱工卻有五百多萬，實在不成比例，他們的老百姓皆以回教徒為主，對外界人士很不友善，他們以「自生自滅」為立國之根本，同時視他族或其他的宗教為蛇蠍。有點神密感。撲朔迷離，各自為政。很多公共場所皆將之瓜分為回教地帶及基督教地帶。比如飛機場的候客室，在印尼排華的時間，印尼人甚至歧視當地的華籍印尼人，他們有很多已經不會講華文華語。但是印尼的惡徒亦將他們姦殺虐待，於是印尼當時造成華人逃難的大難潮。使華人驚魂難定，籠罩著驚魂滿佈，聞風喪膽，變成有家歸不得。於是就藉著在東南亞各國來找下榻的地方，以免被無情無義的糟蹋，有口難言。雖然暴徒尚算少數，但是有一窩的米粥，只要有一小粒的鼠糞，你還敢吃嗎？所以天下烏鴉一般黑，生死有命，富貴在天。如今印尼華人皆在東南亞各地，只要有華裔的地方尋找歸宿，落地生根，根深蒂固，逐漸成為其他東南亞地帶的永久居民。

印尼總統大選已塵埃落定，普拉波沃淡化排華，爭取民心。

現今印尼現任國防部長普拉波沃首輪即勝選登上總統寶座，選後馬上接見中國駐印尼大使，被指是淡化排華過去。總統佐科威與他攜手延續政治王朝，讓第一大黨鬥爭民主黨五味雜陳。印尼的政治一向也是控制在其有權有勢家族之中，跟我菲律賓的政客一樣，一次當權，就握不放手，世世代代皆要吃軟飯，以致僧多粥少，要獨佔肥缺而自肥，而我華族皆成為不法官員砵中的肥肉，這又能怪誰呢？

印尼大選業已在一月十四日完滿結束，根據計票，現任國防部長普拉波沃及其副手，總統佐科威之子吉皮蘭獲得五成八的得票率。

滿足了勝選超過百分之五的投票率，所以不需要再第二回的投票。前教育及文化部長阿尼斯獲得兩成四選票，排名第六。而印尼執政黨鬥爭民主黨所支持的傳統候選人甘

賈爾獲得一成七選票。

據報稱，普拉波沃獲得佐科威支持後，同時獲得國家機關及行政資源調動及實用權力，印尼民調專家對普拉波沃的個人特質，則只能是第二因素。

佐科威在印尼被稱為「造五者」，實在智商十足，普拉波沃獲佐科威的支持後，同時獲得機關及行政資源的調動及使用的權利。

而佐科威在第二次擊敗普拉波沃後，邀請普拉波沃接任國防部長。佐科威施政的滿意度長達七年之久，累積大量政治資源及能量，於是產生印尼自發性支持利威特的團體及他所支持的人選。

另外，在印尼憲法法院經過爭議性允許，年僅三十六歲的佐科威長子吉皮蘭參選之後，普拉波沃迅速與吉皮蘭組成搭檔。

普拉波沃是印尼第二位總統蘇哈圖的女婿，富可敵國，年少從軍，官拜過最高為陸軍特種部隊及陸軍戰略後備部長司令中將，是屬於親美的組織。

佐科威被廣泛認為支持普拉波沃，是因為必需延續其政治遺產，特別是選都計劃。印尼華裔記者洪培才表示，普拉波沃於二〇一九年第二次敗選，覺得很委屈，因為敗選而遭遇到經濟巨大的損失，佐科威即邀請普拉波沃入閣當成國防部長，這一招非常靈驗，立即拉攏兩人的感情。

除此以外，佐科威也同時決定選擇新首都的地點，於普拉波沃及家族所控制的加里曼。

在印尼國內，普拉波沃是位有爭議的政治人物，他擔任印尼陸軍戰略後備軍司令之時，涉嫌參與策劃印一九九八年排華騷亂以及印尼諸多反人權案。

但是，他在近年極力撇清他跟那次排華有關，反而指責是他人所為。

普拉波沃是位睿智的人物，他要效法小馬所作所為，要將責任卸後，並將軍統的後果加罪他人，以重握他官，政，商所保有的權益。

我們可以普拉波沃的政治策略來借鏡，我們菲律賓除了宗教的背境以外，其他的生活理念，人情物理樣樣精通，所以我國菲律賓同樣地也有很多普拉波沃。你說對不對？

王強

## 《順風相送》：流落異國的明代海道針經珍貴文獻



絲路溯源

南宋時期，泉州知州王十朋在《提舶生日》一詩中，以「北風航海南風回，遺物來輸商賈樂」的詩句，記錄了當時泉州海商及船員利用季風進行海上貿易的情形。同時，南宋吳自牧在《夢梁錄》中也提到：「若欲船泛外國買賣，則自泉州便可出洋。」

曾隨鄭和第七次下西洋的鞏珍，在其《西洋番國志》的「序言」中描述了中國15世紀帆船航海的情形：「觀日月升墜，辨東西，星斗高低，度量遠近。斫木為盤，書刻千支之字，浮針於水，指向行舟。晝夜不止，海中山嶼形狀非一，但見於前，或在左右，轉向而往。在更數起止，記算無差，必達其所。」這正是帆船航海時期牽星過洋利用天文導引導海船航行的具體情況。

航海時，海上引航依靠航海羅盤、針經和航海圖。歷代航海者將海道的指南針針位和里程等記錄成冊，形成了「海道針經」，福建泉州作為宋元時期的海洋商貿中心，海道針經尤為豐富。每條航線都有這種針經，有「舟子各洋皆有秘本」的說法。琉球國的「三十六姓」是明洪武年間從福建移居到琉球國的「善操舟者」，他們手中流傳下來的海道針經，其原創時間應該早於明洪武時期。可見，至少在元朝，福建的航海家已經編寫了中琉之間的航海指南。清康熙年間，琉球人程順得得到一套針經和航海圖，將贈予者尊稱為「閩之婆心人」。

《順風相送》是一部明代海道針經，保存在英國牛津大學博德利圖書館，與《明代東西洋航海圖》、《指南正法》一同被珍藏。這部針經的名字來源於其封面上的「順風相送」四字，而其曲折的流傳史更為引人注目。據考證，這部海道針經最初由荷蘭東印度公司商人在東南亞華僑手中購得，後流落至阿姆斯特丹，並曾為一位歐洲耶穌會士所有，最終由英國坎特伯雷大主教威廉·勞德所得，並於1639年捐贈給博德利圖書館。而「順風相送」的命名則要歸功於1867年首

位進入英國的中國人沈福宗，他將其命名並添加了「Xin fum siam sum」（他來自中國南方）的題記。海德也按其所介紹的書中內容，寫下了Liber docens navigationem partium maris prope Chinam（一部關於在中國附近海域的航海書）的內容簡介。

這部書並不是一部直接來自火長手之中海道針經，而是將多種海道針經彙編在一起的近似百科全書式的作品。其涵蓋了廣泛的航線和海上知識，記錄了中國古代海上貿易和航海活動的豐富信息，成為了海道針經中的珍貴文獻之一。

1935年，北京圖書館研究員向達至牛津大學圖書館整理、抄錄中國古籍，1961年出版《兩種海道針經》，將《順風相送》收錄其中。根據序文記載，該海道針經始於1403年永樂元年鄭和下西洋時校對針經。荷蘭漢學家戴聞達和英國漢學家李約瑟均等東西方學者對《順風相送》做了大量研究。據相關學者考證，推測該抄本成書時間大約在16世紀中葉的隆慶至萬曆初年之間。

《順風相送》所記載的航線15條，其中以泉州為起點的占10條，金門太武山起點占3條，福州起點占2條，都是始發於福建沿海的航線針路。從東洋到西洋，從海外到印度洋，這些航線的廣度超越了其他海道針經，反映了編寫者對海上交通的深入瞭解和廣泛的航海經驗。

《順風相送》抄本還是目前所見現存最早記錄釣魚島屬於中國的文獻，在「福建往琉球」條中，就提到了「釣魚嶼」（即釣魚島）與「赤坎嶼」（即赤尾嶼）。書中還記載了與西方航海者的接觸，如「佛郎」，以及一些西方港口的描述，展示了明代中國海上貿易的蓬勃發展和海外交往的密切聯繫。

《順風相送》是中國海上絲綢之路及海外交通史的重要文獻，為研究中國航海史和海上貿易史提供了寶貴的歷史資料。同時，它也對世界航海史和貿易史的研究具有重要啟示，值得我們進一步深入挖掘和研究。

付玉成

## 在菲律賓從商的一點體會



各說各話

在菲律賓工作生活時間長了，總覺得已經成了自己的第二故鄉，也喜歡寫寫菲律賓的風土人情、商業規則及喜聞樂見的事兒。今天的小文想概括性的總結一下在菲律賓從商需要處理好的一些問題，供有意者經商參考，無意者一笑而過。

### 一、菲律賓的優勢

- 1，巨大的國內市場：菲律賓已經1億以上人口，1億人口的衣食住行及其它消費本身就是一個很大的市場。
- 2，龐大的未開發的產業：菲律賓的經營沒有很強烈的競爭，行業競爭者較少，很多行業無人涉及。
- 3，資源龐大：菲律賓自然資源豐富，礦產，黃金，銀，銅，石油蘊藏豐富，景色宜人，氣候良好適合旅遊業，菲律賓的農業及熱帶水果成為菲律賓的朝陽產業。
- 4，相對低廉的勞動力：菲律賓勞動力資源豐富，成本相對低廉，和美國相比，工資是其五分之一，通訊，電費及房租是美國的一半，在成本節省方面：外包服務可以節省30-40%，呼叫中心可以節省15-30%，軟件開發可以節省35-50%。
- 5，高素質的專業人才：菲律賓識字率為93%，英語通行，教育體系西方化，適用性強，當前菲律賓已經是世界外包目的地。
- 6，地理位置重要：菲律賓位於亞洲中心，4小時飛日本，上海，泰國，和新加坡，2小時飛香港，廈門及廣州，出入十分方便。
- 7，政府開支龐大：政府可以提供投資目標，政府有PPP項目及基礎設備項目投資計劃，但政府缺乏資金。
- 8，較好的基礎設施：菲律賓交通，通訊設備比較完善，機場，碼頭方便到達各個目的地，菲律賓的集裝箱碼頭的吞吐量也是比較大的，貨運機場也具備相當的容量。
- 9，交易具有一定的公平性：菲律賓的腐敗在世界上是有名的，但菲律賓人講信用，辦事也有一定原則和公平性，「正所謂盜亦有道」。
- 10，上升的經濟：GDP 疫情前幾年增長都在6%左右，是世界最高之一，且呈增長趨勢。

菲律賓人口數量及比例均處於較佳位置，人口比例中年輕人居多。

### 二、菲律賓的不足

儘管菲律賓也具有眾多的有利因素吸引外資流入，但作為一個理想的外資投資目的地，菲律賓尚有這樣或那樣的不足，有些

缺陷菲律賓自己甚至還沒有完全認識到。

- 1，自獨立以來，菲律賓的法律體系的设计有明顯的國家主義傾向，總體偏向於本土企業。外資的優惠僅限於經濟開發區這一狹小的領地。
- 2，BOI 激勵法將外資定位為民族工業發展的配角而非主角，其主要條款則是60-40菲律賓-外資產權制度。這些條款成為菲律賓吸引外資的主要障礙；
- 3，政府不知道自我推銷，也不學習鄰國吸引外資的經驗，而是滿足於將菲律賓的特長作為一種自動吸引外資的能力。
- 4，勞動力市場的規則和政策需要改革，以提高生產力，菲律賓的勞工政策不利於外國投資。
- 5，菲律賓的主導經濟是具有明顯的民族主義路線並伴隨著諸多的規則、制度和限制，這種經濟由本土企業主導並享受產業鼓勵，這種高制度化的經濟因此而成為國家經濟的主導同時伴隨著很多的問題與矛盾。這種經濟是社會及政治的晴雨表，與開放性經濟相比，其主要特點是商業過程中的高成本，低效率。其後果是因為服務不到位而成為發展的瓶頸，因此而降低在國際上的競爭力。
- 6，菲律賓人所擁有的商業團體-菲律賓工商會，及MAKATI商業俱樂部是保守型經濟的代言人。
- 7，缺乏制度，能力和手段控制和減輕腐敗。
- 8，繁榮的博彩業是一種短期的吸金行為，帶來很多的社會隱患。

### 三、菲律賓的商業文化

- 菲律賓的商業文化有其獨特之處，一些常用的作法由如下部分：
- 1，維持面子  
很多人不願意在別人面前丟面子，所以最好避免當面表達憤怒或負面評價，在公開場合要盡可能保持冷靜，避免大聲說話，更不要當面對執，和說「不」。事實上，很多人說「是」或「可能是」的時候，實際上是想表達「不」的意思。有時候給予一個含糊的回答可能更有用。
  - 2，謙虛與平易近人  
謙虛，低調與平易近人更容易吸引人的眼球，給人可信任的感覺，這是成功的第一步，它直接關係到對方可以接受你的程度，只有建立了信任才能夠商量事情。另外菲律賓也喜歡私下溝通，只有溝通好的事情才能夠拿到桌面並得到通過。
  - 3，商業關係與網絡  
在菲律賓做生意很人性化，菲律賓人喜歡與其和良好關係的人做生意，通過開會

進行面對面的頻繁互動和通信是建立與保持商業關係的必要手段，此時正式行為是很重要的，當然保持非正式關係也十分必要，中介通常是建立人際關係網絡及開展業務的常用手段。

### 4，生意結構

菲律賓公司具有等級結構，頂層通常由一個小的家族控制，大的決策通常由該家族和高級管理層決定。

### 5，名片

名片是最常用的重要社交手段，沒有明確的規定何時需要交換名片，然而，當交換名片時一般是雙手，名片一般包括其在企業中的職位以突出其在組織中的確影響。

### 6，握手

一個友好的非正式的握手是最常見的问候他人的辦法，通常握手是在見面和離開之時。

### 7，問候

頭銜如先生，女士，太太，小姐冠於姓之前是極其常用的辦法，有些也將其頭銜與職業聯繫起來，如某某律師，某某博士，在非正式關係建立之前最好避免直呼某人名字。

### 8，企業的社會責任

企業的社會責任包括很多不同方面，核心的概念是企業對人、社會及環境的責任，在菲律賓的很多企業中社會責任還是一個新的名詞，通常限於幫助社會以建立公司信譽，如扶貧活動，其它的如合法經營，商業道德及國際標準很大程度上還是被忽視。

常見的是大的公司有實施社會責任計劃，多數還是受國外的影響，特別是總部在國外的公司，如果公司的信譽可以確保市生意的場份額，中小公司通常參加支持本地社區或自有員工，典型的包括貧困家庭的生活支持或孩子就學支持。

### 四、菲律賓的風俗禁忌

#### 1，社交禁忌

跟人打交道，你不能「面無表情」，或是「三緘其口」。你若是面無表情或一聲不發，他們會認為你不懷好意，或是不願意跟他們打交道。

在菲律賓，忌進門時腳踏門檻，當地人認為門檻下住著神靈，不可冒犯；有些菲律賓人人家，特別講究屋內整潔、乾淨，他們常常習慣於進屋前先脫鞋；忌紅色，認為紅色是不祥之色；忌鶴和龜以及印有這兩種動物形。

在菲律賓收受或者贈送禮物不要當眾打開，否則客人會有被當眾羞辱的感覺。菲律賓人喜愛打聽私人情況，因此，

與人談話時要小聲。老年人在菲律賓特別受到尊重，見面時要先向年長者問候、讓座，一般情況下不能在老人面前抽煙。

菲律賓人的姓名大多為西班牙語姓名，順序為教名-母姓首字-父姓。與專業技術人員交往時要稱呼他們的職稱如工程師、建築師、律師、教授等。交談時要避免菲律賓國內政治紛爭、宗教、菲律賓近代史等話題。

#### 2，飲食禁忌

菲律賓人與其他一些東南亞國家一樣，順序為教名-母姓首字-父姓。與專業技術人員交往時要稱呼他們的職稱如工程師、建築師、律師、教授等。交談時要避免菲律賓國內政治紛爭、宗教、菲律賓近代史等話題。

#### 3，數字禁忌

菲律賓人很忌諱13這一數字和星期五。他們認為「13」是「凶神」，是厄運和災難的象徵，所以是令人極為厭惡的數字。

#### 4，動作禁忌

菲律賓人忌諱別人用手摸頭部和背部，認為觸摸頭部是對他們的不尊重，觸摸背部會帶來噩運；

#### 5，我們應該怎麼做

- 1，要合法經營，企業化運作，扎根當地；
  - 2，人員要相對穩定，以項目為基礎的人員配備不利於長期發展。財務核算以公司為單位進行，避免單一項目核算的短期行為；
  - 3，貨幣匯率，財務稅務不是短期行為能夠處理好的，稅務週期長的需要10年時間；
  - 4，法務、稅務、財務應該本土化以適應當地法律；
  - 5，如果是從事建築業，施工設計要按照當地規範進行，技術符合當地要求；
  - 6，企業要想享受國民待遇要求本土化，管理人員中至少做到中菲方1比2搭配；
  - 7，外帳完善。內帳會計與外帳會計要配合工作，資料要保存完好，別拿回國內；
  - 8，帳號管理要加強，尤其是現金管理，避免因為個別勞工或其它糾紛封了帳號；
  - 9，當地僱傭合同完整；並以菲律賓公司當地名義聘用，做好僱傭合同；
  - 11，如果有陰陽合同，或股文件，或保人文件要上交總部管理並及時更新，不得有敞口合同；
  - 12，海外機構掛名人士要承擔連帶法律責任，最好是實際參與機構管理者實名制，問責能夠問到實處。
- 即使當地人只是掛名，中國人仍須表示尊重。
- 菲律賓像榴蓮一樣，聞來臭，吃來香，有事可幹，有錢可賺，有利可圖。本人經年積累的點滴體會，分享給同胞，作望拋磚引玉之用，望同胞們入鄉隨俗，天天撞大運，年年發大財。